

Stichting Handen in Huis
Singelpark 1
3984 NC ODIJK

RAPPORT INZAKE DE JAARREKENING 2018

Countus Seres
Accountancy
Agro Business Park 82
6708 PW Wageningen
Postbus 615
6700 AP Wageningen
Telefoon 0317-419135
Website www.seres.nl
E-mail info@seres.nl
K.v.K.nr. 05059718
Beconnr. 128557

INHOUDSOPGAVE**Pagina****1. Accountantsrapport**

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	5
1.4	Financiële positie	7

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2018	9
2.2	Staat van baten en lasten over 2018	11
2.3	Toelichting op de jaarrekening	12
2.4	Toelichting op de balans	15
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	20

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Handen in Huis

Singelpark 1
3984 NC ODIJK

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2018 van uw stichting.

De balans per 31 december 2018, de staat van baten en lasten over 2018 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2018 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Handen in Huis te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de winst- en verliesrekening over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Handen in Huis.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 22 mei 1975 werd de stichting Mantelzorgvervangend Nederland per genoemde datum opgericht.

Op 20 juni 2017 is de naam omgezet naar Stichting Handen in Huis.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

- De heer H. Vlasblom, bestuursvoorzitter
- De heer M.J. Heijnsman, penningmeester
- Mevrouw K. Smitskamp-Glissenaar, secretaris
- Mevrouw A. Noordhoff-Liedmeijer, lid
- De heer M.W. Arts, lid

De bureaubezetting bestaat uit:

- Mevrouw J.D. Beekes, directeur
- Mevrouw A.A.E. Göbel-van Os, contactmedewerker
- Mevrouw H.W. Lammers, administratief medewerker
- Mevrouw G. Olthof-Snellink, contactmedewerker

ANBI

De stichting heeft van de belastingdienst de beschikking ontvangen waarmee de stichting vanaf 1 januari 2018 aangemerkt wordt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Voor ANBI's geldt dat giften aan deze instelling aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting of vennootschapsbelasting.

Ook kunnen ANBI's in aanmerking komen voor een vrijstelling van de heffing van het recht van schenking en het recht van successie.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2018		2017	
	€	%	€	%
Baten	509.755	100,0%	585.554	100,0%
Activiteitenlasten	246.346	48,3%	277.237	47,4%
Saldo	263.409	51,7%	308.317	52,6%
Overige opbrengsten	95	0,0%	100	0,0%
Bruto exploitatieresultaat	263.504	51,7%	308.417	52,6%
Lonen en salarissen	143.091	28,1%	128.839	22,0%
Sociale lasten	20.230	4,0%	18.423	3,2%
Pensioenlasten	12.437	2,4%	11.594	2,0%
Overige personeelskosten	15.820	3,1%	14.532	2,5%
Afschrijvingen materiële vaste activa	528	0,1%	546	0,1%
Huisvestingskosten	7.342	1,4%	7.287	1,2%
Algemene kosten	104.673	20,5%	141.909	24,2%
Mutatie voorzieningen	-	0,0%	(250)	0,0%
Beheerslasten	304.121	59,6%	322.880	55,2%
Exploitatieresultaat	(40.617)	-7,9%	(14.463)	-2,6%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(16)	0,0%	(62)	0,0%
Som der financiële baten en lasten	(16)	0,0%	(62)	0,0%
Resultaat	(40.633)	-7,9%	(14.525)	-2,6%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2018 is ten opzichte van 2017 gedaald met € 26.108. De ontwikkeling van het resultaat 2018 ten opzichte van 2017 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	46	
<i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	30.891	
Afschrijvingen materiële vaste activa	18	
Algemene kosten	<u>37.236</u>	
		68.191
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Baten	75.799	
Overige opbrengsten	5	
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	14.252	
Sociale lasten	1.807	
Pensioenlasten	843	
Overige personeelskosten	1.288	
Huisvestingskosten	55	
Mutatie voorzieningen	<u>250</u>	
		<u>94.299</u>
Daling resultaat		<u><u>26.108</u></u>

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december 2018</u>		<u>31 december 2017</u>	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	62.278		49.085	
Liquide middelen	<u>189.723</u>		<u>233.270</u>	
Liquiditeitssaldo		252.001		282.355
Af: kortlopende schulden		<u>57.222</u>		<u>35.313</u>
Werkkapitaal		194.779		247.042
 Vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	<u>13</u>		<u>541</u>	
		<u>13</u>		<u>541</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u><u>194.792</u></u>		<u><u>247.583</u></u>
 Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		125.903		166.536
Voorzieningen		<u>68.889</u>		<u>81.047</u>
		<u><u>194.792</u></u>		<u><u>247.583</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2018 ten opzichte van 31 december 2017 gedaald met € 52.263.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Countus Seres



P. Franssen
Registeraccountant

Wageningen, 8 april 2019

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>13</u>	13	<u>541</u>	541
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	62.278		48.432	
Overlopende activa	<u>-</u>		<u>653</u>	
		62.278		49.085
<i>Liquide middelen</i>		189.723		233.270
Totaal activazijde		<u><u>252.014</u></u>		<u><u>282.896</u></u>

2.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	91		91	
Bestemmingsreserves	10.000		10.000	
Algemene reserves	<u>115.812</u>		<u>156.445</u>	
		125.903		166.536
Vorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>68.889</u>		<u>81.047</u>	
		68.889		81.047
Kortlopende schulden				
Crediteuren	13.854		7.059	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.029		7.265	
Overlopende passiva	<u>39.339</u>		<u>20.989</u>	
		57.222		35.313
Totaal passivazijde		<u><u>252.014</u></u>		<u><u>282.896</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2018

	2018	2017
	€	€
Ontvangen bijdragen vervanging	509.755	585.554
Baten	<u>509.755</u>	<u>585.554</u>
Betaalde dagvergoedingen	220.580	252.547
Overige vergoedingen	25.766	24.690
Activiteitenlasten	<u>246.346</u>	<u>277.237</u>
Saldo	263.409	308.317
Overige opbrengsten	95	100
Bruto exploitatieresultaat	<u>263.504</u>	<u>308.417</u>
Personeelskosten	191.578	173.388
Afschrijvingen materiële vaste activa	528	546
Huisvestingskosten	7.342	7.287
Algemene kosten	104.673	141.909
Mutatie voorzieningen	-	(250)
Beheerslasten	<u>304.121</u>	<u>322.880</u>
Exploitatieresultaat	<u>(40.617)</u>	<u>(14.463)</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(16)	(62)
Som der financiële baten en lasten	<u>(16)</u>	<u>(62)</u>
Resultaat	<u>(40.633)</u>	<u>(14.525)</u>
Resultaat	<u><u>(40.633)</u></u>	<u><u>(14.525)</u></u>
Bestemming resultaat:		
Overige reserve	(40.633)	(14.525)
	<u>(40.633)</u>	<u>(14.525)</u>

2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met In Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Organisatie

Stichting Handen in Huis, statutair gevestigd te Utrecht is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41179323.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bevorderen van de continuïteit van de thuisverpleging en -verzorging van ernstig gehandicapten en zieken die door de aard van hun handicap of ziekte niet tijdelijk elders verzorgd of verpleegd kunnen of willen worden.

En voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Singelpark 1 te Odijk.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2018 waren gemiddeld 2,6 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2017 waren dit 2,1 werknemers.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2018 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen voor de geschatte kosten die naar verwachting gemaakt zullen worden. Ten laste van de voorziening komen de kosten die daarop betrekking hebben gehad in het betreffende jaar.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen en de onder de vlottende activa opgenomen effecten.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten, alsmede de baten uit hoofde van subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Activiteitenlasten

Onder de activiteitenlasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>
	€
Aanschafwaarde	9.105
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(8.564)</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>541</u>
Afschrijvingen	<u>(528)</u>
Mutaties 2018	<u>(528)</u>
Aanschafwaarde	9.105
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(9.092)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>13</u>

Afschrijvingspercentages:
Inventaris

20 %

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Debiteuren		
Nominale waarde debiteuren	<u>62.278</u>	<u>48.432</u>
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>-</u>	<u>653</u>

2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Liquide middelen		
ING Bank, NL19 INGB 0003 5076 83	51.598	94.073
ABN AMRO Bank, NL30 ABNA 0555 7110 80	43.125	12.412
Triodos Bank, NL68 TRIO 2018 9906 67	95.000	95.000
ABN AMRO Bank, NL89 ABNA 0537 2012 54	-	31.785
	<u>189.723</u>	<u>233.270</u>

2.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2018	2017
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	<u>91</u>	<u>91</u>
Bestemmingsreserves		
Fonds minder daadkrachtigen	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
Algemene reserves		
Stand per 1 januari	156.445	170.970
Bestemming resultaat boekjaar	<u>(40.633)</u>	<u>(14.525)</u>
Stand per 31 december	<u>115.812</u>	<u>156.445</u>

VOORZIENINGEN

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Vorzieningen		
Marketing	15.385	27.543
Scholing werknemers	5.177	5.177
ICT-AVG	25.000	25.000
Toekomststrategie	13.327	13.327
Opleiding vrijwilligers	10.000	10.000
	<u>68.889</u>	<u>81.047</u>
	2018	2017
	€	€
<i>Marketing</i>		
Stand per 1 januari	27.543	40.000
Mutatie af	<u>(12.158)</u>	<u>(12.457)</u>
Stand per 31 december	<u>15.385</u>	<u>27.543</u>
<i>Scholing werknemers</i>		
Stand per 1 januari	5.177	10.000
Mutatie af	<u>-</u>	<u>(4.823)</u>
Stand per 31 december	<u>5.177</u>	<u>5.177</u>

2.4 Toelichting op de balans

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>Toekomststrategie</i>		
Stand per 1 januari	13.327	70.000
Mutatie af	-	(56.673)
Stand per 31 december	<u>13.327</u>	<u>13.327</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>13.854</u>	<u>7.059</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>4.029</u>	<u>7.265</u>
-------------	--------------	--------------

Overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld	6.609	5.737
Overige kortlopende schulden	<u>32.730</u>	<u>15.252</u>
	<u>39.339</u>	<u>20.989</u>

2.4 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een kantoorruimte. De huurverplichting bedraagt € 4.955 per jaar. De servicekosten bedragen € 2.096 per jaar. De looptijd van het huurcontract is 1 jaar.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	2017
	€	€
Ontvangen bijdragen vervanging		
Zorgverzekeraars	<u>509.755</u>	<u>585.554</u>

In totaal zijn er 4.018 dagen gedeclareerd in 2018 ten opzichte van 4.660 dagen in 2017.

De hoogte van de ontvangen bijdrage per dag is afhankelijk van de afspraken die met de verzekeraars gemaakt zijn.

Jaar	Aantal gefact. Vervangings- dagen	Ontvangen bijdrage	Gemid. Bijdrage per vervangings- dag
		€	€
2002	2.431	201.646	82,93
2003	2.362	194.090	82,17
2004	2.237	194.514	86,95
2005	2.209	270.515	122,46
2006	2.544	306.340	120,42
2007	2.510	304.856	121,46
2008	2.857	340.372	119,14
2009	3.031	364.579	120,28
2010	3.203	391.693	122,29
2011	3.337	455.454	136,49
2012	3.448	470.406	136,43
2013	3.302	455.712	138,01
2014	3.682	489.365	132,91
2015	4.020	516.859	128,57
2016	4.311	536.145	124,37
2017	4.660	585.554	125,65
2018	4.018	509.755	126,87

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	2017
	€	€
Betaalde vergoedingen		
Dagvergoedingen	<u>220.580</u>	<u>252.547</u>

In totaal zijn er 4.029 dagen uitbetaald over 2018 ten opzichte van 4.654 in 2017.

Jaar	Aantal betaalde Vervangings-dagen	Betaalde lasten	Gemid. Lasten per vervaningsdag
		€	€
2002	2.328,5	114.841	49,32
2003	2.360	116.775	49,48
2004	2.233	114.965	51,48
2005	2.204	108.706	49,32
2006	2.513	121.094	48,20
2007	2.498	119.870	47,99
2008	2.862	137.032	47,89
2009	3.013	154.780	51,38
2010	3.206	165.240	51,54
2011	3.336	172.958	51,85
2012	3.450	178.843	51,84
2013	3.308	172.502	52,15
2014	3.680	191.366	52,00
2015	4.003	219.409	54,81
2016	4.310	231.116	53,62
2017	4.654	252.547	54,26
2018	4.029	220.580	54,75

Overige vergoedingen

Reiskosten vervangers	13.841	15.282
Vergoeding VOG verklaring	252	583
Intake gesprekken	<u>11.673</u>	<u>8.825</u>
	<u>25.766</u>	<u>24.690</u>

Overige opbrengsten

Giften	<u>95</u>	<u>100</u>
--------	-----------	------------

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	2017
	€	€
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	143.091	128.839
Sociale lasten	20.230	18.423
Pensioenlasten	12.437	11.594
Overige personeelskosten	15.820	14.532
	<u>191.578</u>	<u>173.388</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen en salarissen	159.148	129.146
Eindheffing werkkostenregeling	-	279
Dotatie reserve vakantietoelage	(45)	320
	<u>159.103</u>	<u>129.745</u>
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	(5.046)	(906)
Ontvangen bijdrage	(10.966)	-
	<u>143.091</u>	<u>128.839</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Sociale lasten	<u>20.230</u>	<u>18.423</u>
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenpremie personeel	<u>12.437</u>	<u>11.594</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Salarisadministratie Seres	1.297	1.257
Reiskosten woon-werk	6.258	6.138
Ziekengeldverzekering	5.201	4.898
Arbodienst	1.188	655
Overige personeelskosten	1.876	1.584
	<u>15.820</u>	<u>14.532</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	<u>528</u>	<u>546</u>
Huisvestingskosten		
Huur	<u>7.342</u>	<u>7.287</u>

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	2017
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	9.136	7.637
Advieskosten	4.329	3.647
Juridische kosten	723	1.479
Kantoorbenodigdheden	374	1.090
Porti	1.875	592
Verzekeringen	3.056	2.399
Computerkosten	26.052	60.730
Advieskosten en ontwerpkosten website	25.075	14.203
Bestuurskosten	5.617	8.427
Datacommunicatie	13.544	8.238
Bankkosten	565	381
Representatiekosten	2.644	5.811
Reclame- en advertentiekosten	6.271	26.276
Diverse kosten	5.412	999
	<u>104.673</u>	<u>141.909</u>
Mutatie voorzieningen		
Mutatie voorziening automatisering	-	(292)
Mutatie voorziening organisatie vrijwilligersdag	-	42
	<u>-</u>	<u>(250)</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebate rekening courant banken	<u>(16)</u>	<u>(62)</u>