

Stichting Handen in Huis  
Singelpark 1  
3984 NC ODIJK

**RAPPORT INZAKE DE JAARREKENING 2017**

**Countus Seres**  
**Accountancy**

Dr. Willem Dreeslaan 1  
6721 ND Bennekom  
Postbus 615  
6700 AP Wageningen

**Telefoon** 0317-419135

**Website** [www.seres.nl](http://www.seres.nl)

**E-mail** [info@seres.nl](mailto:info@seres.nl)

**K.v.K.nr.** 05059718

**Beconnr.** 128557

**INHOUDSOPGAVE****Pagina****1. Accountantsrapport**

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	5
1.4	Financiële positie	7

**2. Jaarrekening**

2.1	Balans per 31 december 2017	9
2.2	Staat van baten en lasten over 2017	11
2.3	Toelichting op de jaarrekening	12
2.4	Toelichting op de balans	15
2.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	21

## 1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Handen in Huis  
Singelpark 1  
3984 NC ODIJK

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2017 van uw stichting.

De balans per 31 december 2017, de staat van baten en lasten over 2017 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2017 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Handen in Huis te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de winst- en verliesrekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Handen in Huis.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 22 mei 1975 werd de stichting Mantelzorgvervanging Nederland per genoemde datum opgericht.

Op 20 juni 2017 is de naam omgezet naar Stichting Handen in Huis.

### Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

- De heer H. Vlasblom, bestuursvoorzitter
- De heer M.J. Heijnsman, penningmeester
- Mevrouw K. Smitskamp-Glissenaar, secretaris
- Mevrouw L. Boufrach, lid
- De heer M.W. Arts, lid

De bureaubezetting bestaat uit:

- Mevrouw J.D. Beekes, directeur
- Mevrouw A.A.E. Göbel-van Os, contactmedewerker
- Mevrouw H.W. Lammers, administratief medewerker

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2017		2016	
	€	%	€	%
Baten	585.554	100,0%	536.145	100,0%
Activiteitenlasten	277.237	47,4%	258.434	48,2%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>308.317</b>	<b>52,6%</b>	<b>277.711</b>	<b>51,8%</b>
Lonen en salarissen	128.839	22,0%	122.995	22,9%
Sociale lasten	18.423	3,2%	17.770	3,3%
Pensioenlasten	11.594	2,0%	10.007	1,9%
Overige personeelskosten	14.532	2,5%	12.297	2,3%
Afschrijvingen materiële vaste activa	546	0,1%	546	0,1%
Huisvestingskosten	7.287	1,2%	8.468	1,6%
Algemene kosten	141.909	24,2%	60.256	11,2%
Mutatie voorzieningen	(250)	0,0%	24.398	4,6%
<b>Beheerslasten</b>	<b>322.880</b>	<b>55,2%</b>	<b>256.737</b>	<b>47,9%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(14.563)</b>	<b>-2,6%</b>	<b>20.974</b>	<b>3,9%</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(62)	0,0%	655	0,1%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>(62)</b>	<b>0,0%</b>	<b>655</b>	<b>0,1%</b>
Bijzondere baten	100	0,0%	320	0,1%
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>	<b>100</b>	<b>0,0%</b>	<b>320</b>	<b>0,1%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>(14.525)</b>	<b>-2,6%</b>	<b>21.949</b>	<b>4,1%</b>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2017 is ten opzichte van 2016 gedaald met € 36.474. De ontwikkeling van het resultaat 2017 ten opzichte van 2016 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	49.409	
<i>Daling van:</i>		
Huisvestingskosten	1.181	
Mutatie voorzieningen	24.648	
		75.238
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Daling van:</i>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	717	
Bijzondere baten	220	
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	18.803	
Lonen en salarissen	5.844	
Sociale lasten	653	
Pensioenlasten	1.587	
Overige personeelskosten	2.235	
Algemene kosten	81.653	
		111.712
Daling resultaat		<u>36.474</u>

## 1.4 Financiële positie

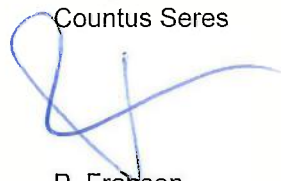
Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december 2017</u>		<u>31 december 2016</u>	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorderingen	49.085		66.311	
Liquide middelen	<u>233.270</u>		<u>328.525</u>	
Liquiditeitssaldo		282.355		394.836
Af: kortlopende schulden		<u>35.313</u>		<u>49.876</u>
Werkkapitaal		247.042		344.960
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	<u>541</u>		<u>1.086</u>	
		<u>541</u>		<u>1.086</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<u><u>247.583</u></u>		<u><u>346.046</u></u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		166.536		181.061
Voorzieningen		<u>81.047</u>		<u>164.985</u>
		<u><u>247.583</u></u>		<u><u>346.046</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2017 ten opzichte van 31 december 2016 gedaald met € 97.918.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Countus Seres



P. Fransen  
Registeraccountant

Bennekom, 18 april 2018



## 2. JAARREKENING

## 2.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>541</u>	541	<u>1.086</u>	1.086
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Dbiteuren	48.432		65.658	
Overlopende activa	<u>653</u>	49.085	<u>653</u>	66.311
<i>Liquide middelen</i>		233.270		328.525
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>282.896</u></u>		<u><u>395.922</u></u>

## 2.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	91		91	
Bestemmingsreserves	10.000		10.000	
Algemene reserves	156.445		170.970	
		166.536		181.061
<b>Voorzieningen</b>				
Overige voorzieningen	81.047		164.985	
		81.047		164.985
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	7.059		10.885	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.265		10.593	
Overige schulden	-		657	
Overlopende passiva	20.989		27.741	
		35.313		49.876
<b>Totaal passivazijde</b>		<u>282.896</u>		<u>395.922</u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2017

	2017	2016
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	585.554	536.145
Baten	<u>585.554</u>	<u>536.145</u>
Betaalde dagvergoedingen	252.547	231.116
Overige vergoedingen	24.690	27.318
Activiteitenlasten	<u>277.237</u>	<u>258.434</u>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	308.317	277.711
Personeelskosten	173.388	163.069
Afschrijvingen materiële vaste activa	546	546
Huisvestingskosten	7.287	8.468
Algemene kosten	141.909	60.256
Mutatie voorzieningen	(250)	24.398
<b>Beheerslasten</b>	<u>322.880</u>	<u>256.737</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<u>(14.563)</u>	<u>20.974</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(62)	655
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<u>(62)</u>	<u>655</u>
Bijzondere baten	100	320
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>	<u>100</u>	<u>320</u>
<b>Resultaat</b>	<u>(14.525)</u>	<u>21.949</u>
<b>Resultaat</b>	<u>(14.525)</u>	<u>21.949</u>
Bestemming resultaat:		
Bestemmingsreserve	-	10.000
Overige reserve	(14.525)	11.949
	<u>(14.525)</u>	<u>21.949</u>

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

#### Organisatie

Stichting Handen in Huis, statutair gevestigd te Utrecht is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41179323.

#### Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bevorderen van de continuïteit van de huisverpleging en -verzorging van ernstig gehandicapten en zieken die door de aard van hun handicap of ziekte niet tijdelijk elders verzorgd of verpleegd kunnen of willen worden.

En voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Singelpark 1 te Odijk.

#### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2017 waren gemiddeld 2,1 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2016 waren dit 2,1 werknemers.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2017

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2017 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### **Vorderingen**

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### **Eigen vermogen**

#### *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

### **Voorzieningen**

De voorzieningen worden opgenomen voor de geschatte kosten die naar verwachting gemaakt zullen worden. Ten laste van de voorziening komen de kosten die daarop betrekking hebben gehad in het betreffende jaar.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen en de onder de vlottende activa opgenomen effecten.

#### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten, alsmede de baten uit hoofde van subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

#### **Activiteitenlasten**

Onder de activiteitenlasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten.

#### **Beheerslasten**

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

#### **Pensioenlasten**

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

#### **Bijzondere baten en lasten**

De bijzondere baten en lasten betreffen de resultaten welke niet uit de normale bedrijfsuitoefening voortkomen en van incidentele aard zijn. Hieronder zijn inbegrepen de giften.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>
	€
Aanschafwaarde	9.105
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(8.018)</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>1.088</u>
Afschrijvingen	<u>(546)</u>
Mutaties 2017	<u>(546)</u>
Aanschafwaarde	9.105
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(8.564)</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>541</u>
Afschrijvingspercentages:	
Inventaris	20 %

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Debiteuren</b>		
Nominale waarde debiteuren	<u>48.432</u>	<u>65.658</u>
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>653</u>	<u>653</u>



## 2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
ING Bank, NL19 INGB 0003 5076 83	94.073	104.325
ABN AMRO Bank, NL30 ABNA 0555 7110 80	12.412	62.416
Triodos Bank, NL68 TRIO 2018 9906 67	95.000	95.000
ABN AMRO Bank, NL89 ABNA 0537 2012 54	31.785	66.784
	<u>233.270</u>	<u>328.525</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

##### Vrij besteedbaar vermogen

	2017	2016
	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Stand per 31 december	91	91
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Fonds minder daadkrachtigen	10.000	10.000
<i>Fonds minder daadkrachtigen</i>		
Stand per 1 januari	10.000	-
Bestemming resultaat boekjaar	-	10.000
Stand per 31 december	10.000	10.000
<b>Algemene reserves</b>		
Stand per 1 januari	170.970	159.021
Bestemming resultaat boekjaar	(14.525)	11.949
Stand per 31 december	156.445	170.970

Het ingehouden deel van het resultaat over 2017 bedraagt € 0.

#### VOORZIENINGEN

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Voorzieningen</b>		
Marketing	27.543	40.000
Automatisering	-	4.985
Organisatie vrijwilligersdag	-	5.000
Scholing werknemers	5.177	10.000
ICT-AVG	25.000	25.000
Toekomststrategie	13.327	70.000
Opleiding vrijwilligers	10.000	10.000
	81.047	164.985

## 2.4 Toelichting op de balans

	2017	2016
	€	€
<i>Marketing</i>		
Stand per 1 januari	40.000	10.000
Dotatie	-	30.000
Mutatie af	(12.457)	-
Stand per 31 december	<u>27.543</u>	<u>40.000</u>
<i>Software maatwerk</i>		
Stand per 1 januari	-	31.000
Mutatie af	-	(31.000)
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Reorganisatie</i>		
Stand per 1 januari	-	166.299
Vrijval	-	(106.939)
Mutatie af	-	(59.360)
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Automatisering</i>		
Stand per 1 januari	4.985	25.000
Dotatie	(292)	-
Mutatie bij	557	-
Mutatie af	(5.250)	(20.015)
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>4.985</u>
<i>Organisatie vrijwilligersdag</i>		
Stand per 1 januari	5.000	10.000
Dotatie	42	1.924
Mutatie af	(5.042)	(6.924)
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>5.000</u>
<i>Scholing werknemers</i>		
Stand per 1 januari	10.000	10.000
Mutatie af	(4.823)	-
Stand per 31 december	<u>5.177</u>	<u>10.000</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

	2017	2016
	€	€
<i>ICT-AVG</i>		
Stand per 1 januari	25.000	-
Dotatie	-	25.000
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
<i>Toekomststrategie</i>		
Stand per 1 januari	70.000	-
Dotatie	-	70.000
Mutatie af	(56.673)	-
Stand per 31 december	<u>13.327</u>	<u>70.000</u>
<i>Opleiding vrijwilligers</i>		
Stand per 1 januari	10.000	-
Dotatie	-	10.000
Stand per 31 december	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>7.059</u>	<u>10.885</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>7.265</u>	<u>10.593</u>
<b>Overige schulden</b>		
Nettoloon	<u>-</u>	<u>657</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Te betalen vakantiegeld	5.737	5.416
Overige kortlopende schulden	<u>15.252</u>	<u>22.325</u>
	<u>20.989</u>	<u>27.741</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

##### *Huurverplichtingen*

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een kantoorruimte. De huurverplichting bedraagt € 4.838 per jaar. De looptijd van het huurcontract is 1 jaar.

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	2016
	€	€
<b>Ontvangen bijdragen vervanging</b>		
Zorgverzekeraars	<u>585.554</u>	<u>536.145</u>

In totaal zijn er 4.660 dagen gedeclareerd in 2017 ten opzichte van 4.311 dagen in 2016.

De hoogte van de ontvangen bijdrage per dag is afhankelijk van de afspraken die met de verzekeraars gemaakt zijn.

Jaar	Aantal gefact. Vervangings- dagen	Ontvangen bijdrage	Gemid. Bijdrage per vervangingsda- g
		€	€
2002	2.431	201.646	82,93
2003	2.362	194.090	82,17
2004	2.237	194.514	86,95
2005	2.209	270.515	122,46
2006	2.544	306.340	120,42
2007	2.510	304.856	121,46
2008	2.857	340.372	119,14
2009	3.031	364.579	120,28
2010	3.203	391.693	122,29
2011	3.337	455.454	136,49
2012	3.448	470.406	136,43
2013	3.302	455.712	138,01
2014	3.682	489.365	132,91
2015	4.020	516.859	128,57
2016	4.311	536.145	124,37
2017	4.660	585.554	125,65

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	2016
	€	€
<b>Betaalde vergoedingen</b>		
Dagvergoedingen	<u>252.547</u>	<u>231.116</u>

In totaal zijn er 4.654 dagen uitbetaald over 2017 ten opzichte van 4.310 in 2016.

Jaar	Aantal betaalde Vervangings-dagen	Betaalde lasten	Gemid. Lasten per vervaningsdag
		€	€
2002	2.328,5	114.841	49,32
2003	2.360	116.775	49,48
2004	2.233	114.965	51,48
2005	2.204	108.706	49,32
2006	2.513	121.094	48,20
2007	2.498	119.870	47,99
2008	2.862	137.032	47,89
2009	3.013	154.780	51,38
2010	3.206	165.240	51,54
2011	3.336	172.958	51,85
2012	3.450	178.843	51,84
2013	3.308	172.502	52,15
2014	3.680	191.366	52,00
2015	4.003	219.409	54,81
2016	4.310	231.116	53,62
2017	4.654	252.547	54,26

### Overige vergoedingen

Reiskosten vervangers	15.282	16.164
Vergoeding VOG verklaring	583	164
Intake gesprekken	8.825	10.990
	<u>24.690</u>	<u>27.318</u>

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	2016
	€	€
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	128.839	122.995
Sociale lasten	18.423	17.770
Pensioenlasten	11.594	10.007
Overige personeelskosten	14.532	12.297
	<u>173.388</u>	<u>163.069</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Brutolonen en salarissen	129.146	122.540
Eindheffing werkkostenregeling	279	-
Dotatie reserve vakantietoeslag	320	455
	<u>129.745</u>	<u>122.995</u>
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	(906)	-
	<u>128.839</u>	<u>122.995</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Sociale lasten	<u>18.423</u>	<u>17.770</u>
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenpremie personeel	<u>11.594</u>	<u>10.007</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Salarisadministratie Seres	1.257	1.321
Reiskosten woon-werk	6.138	2.627
Scholings- en opleidingskosten	-	100
Ziekengeldverzekering	4.898	5.788
Arbodienst	655	519
Overige personeelskosten	1.584	1.942
	<u>14.532</u>	<u>12.297</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Inventaris	<u>546</u>	<u>546</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	<u>7.287</u>	<u>8.468</u>



## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	2016
	€	€
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	7.637	7.764
Advieskosten	3.647	4.960
Juridische kosten	1.479	-
Kantoorbenodigdheden	1.090	538
Porti	592	296
Verzekeringen	2.399	2.390
Computerkosten	60.730	17.831
Advieskosten en ontwerpkosten website	14.203	-
Bestuurskosten	8.427	7.608
Datacommunicatie	8.238	9.358
Bankkosten	381	252
Representatiekosten	5.811	2.311
Reclame- en advertentiekosten	26.276	6.954
Diverse kosten	999	(6)
	<u>141.909</u>	<u>60.256</u>
<b>Mutatie voorzieningen</b>		
Mutatie voorziening marketing	-	29.412
Mutatie voorziening reorganisatie	-	(106.938)
Mutatie voorziening automatisering	(292)	-
Mutatie voorziening organisatie vrijwilligersdag	42	(3.076)
Mutatie voorziening ICT-AVG	-	25.000
Mutatie voorziening toekomststrategie	-	70.000
Mutatie voorziening opleiding vrijwilligers	-	10.000
	<u>(250)</u>	<u>24.398</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rentebate rekening courant banken	<u>(62)</u>	<u>655</u>
<b>Bijzondere baten en lasten</b>		
<b>Bijzondere baten</b>		
Giften	<u>100</u>	<u>320</u>